

二〇一一年二月十二日新春期間，早上九點多我們一行四人來到位於台中精密機械科技創新園區的大立光電公司，拜訪 60 級學長陳世卿董事長。當我們進入簡潔日式風格的公司大廳內，迎面而來的是一陣清新的檜木香味，親切的接待小姐帶領我們來到會議室。不久學長也來到會議室中，與陳茂仁理事長、林大惠主任及黃聖杰總幹事交換名片一陣寒暄後，我們便開始進入這次的訪談主題。



陳世卿學長表示，60 年代的機械系畢業生，當時並沒有現在所謂的電子業或高科技產業，最熱門的就業行業非紡織業、中技社及台電莫屬。但陳學長因為喜歡攝影而踏入光學鏡片的製作行業，轉眼間已快三十年。大學畢業在台南服完兵役後，第一份工作就是至台中加工區專做鏡片的日本佳能公司上班，在佳能公司工作三年後，去了中技社及一家千斤頂製造公司，很短時間後便轉任也是從事光學行業的保勝光學股份有限公司工作。而後於 1987 年與同事林耀英董事長等三人於台中工業園區創立大立光電股份有限公司，專門從事鏡片的製造，一開始時由玻璃鏡片著手，後來轉而製作塑膠鏡片，並且生產手機相機鏡片、數位相機鏡片、多功能事務機鏡片、光學滑鼠鏡片..等產品，並於 2002 年成為上市公司。學長自謙自己是做「黑手」起家的，草創之初從採購機器到加工研磨開發鏡片，學長總是親力親為。他提及學生時代深受許多老師的影響，尤其是對馬承九老師在課堂上的教誨印象特別深刻，馬老師常叮嚀同學們的話如「剛進職場不要只希望做有挑戰性的大事，而對小事興趣缺缺。在職場上小事表現良好才有做大事的機會，好比幫傭掃地掃得夠乾淨，才會有擦桌子的工作」或「不要小看那些做車床的師父，他們雖然沒有高學歷但卻有很豐富的經驗及專業的技術。」到現在學長仍然將馬老師的教誨僅記在心。馬老師一直跟學生們強調的「務實精神」影響當時很多學生甚至學長本人。學長也提到當年上莊君地老師的熱傳課，莊老師也跟馬老師一樣認真，讓他獲益良多。所以在成大機械系的四年期間，對成大最深刻的印象就是樸實與踏實，師長與環境建立了學長做人做事的基本態度，也培養了學長自我學習的能力，讓學長可以終身學習，不會好高騖遠，也不會想一步登天；一步一腳印，步步踏實。



即使大立光電已成為台灣數一數二的專業精密光學鏡片、鏡頭製造商，在經營公司的理念上，學長仍秉持馬老師的教誨，一步一腳印，無論有沒有高價股這個稱號的加持，把公司經營好才是最重要的。

雖然時代背景已經改變，他仍勉勵學弟妹們，大學四年除了對基礎課程要有札實的概念外，自我學習及面對問題處理問題的能力也是不可或缺的。學長也提到目前有些年輕人太急於追求成就，希望在最短的時間獲取更多的利益。但成功從來就不是一蹴可幾，凡事得從基層努力做起，才是通向人生成就的第一步。輕鬆又有成就是不可能的，除非是天才。而且每人的環境與際遇不同，不用每一個人都當老闆，札實的把每一件事做好，不要要求太快出頭天。如果可以發揮成大機械系傳統的純樸與踏實的精神，比別人投入更多，比別人更努力，要出人頭地絕非難事。

學長也提到讀理科出來靠天份，沒有天份成就不了事情，但工科的學生畢業後就要靠努力，不努力累積經驗，建立技術並踏實工作，什麼成就都不可能。至於現在學生注意的語文能力及商業方面能力的建立，學長倒是建議等待機會不必強求，以成大機械系畢業生的基本能力，有需要時再自己去學習自己去發展，應該都沒有問題。

學長同時也勉勵學弟基礎科目應該要好好學，多培養基本功，不用太早選定專業領域，因為你從來不知道你將來會從事什麼性質的工作；基本功如果足夠，做什麼都可以。初就業時遇到什麼事不懂，就要學會去問懂的人，如老師傅等，如果基本功會了，就可以觸類旁通，有系統的建立自己的專業技術，且能夠保持終身學習的習慣，主動學習的人才會有成就。

提到創業，學長是覺得現今社會環境，要建立新創事業自己當老闆的機會將愈來愈少，倒不如成為一位專業經理人，可以減少資金與風險的負擔，所以現在都流行一句話叫做「公司內創業」。在公司內成為重要幹部及專業經理人，除了可以獲得金錢的報酬外，也可以獲得相當的成就感，更重要的是風險降低，成功機率卻變高了。

特別謝謝陳學長在百忙之中抽空接受我們兩個多小時的訪談，訪談中感受到學長對母校老師們諄諄教誨的感恩，還有對學弟妹們的鼓勵與期許，我們帶著滿滿的感激踏上歸途。

