



從機械到生物科技－先拿生物科技公司 70 級王仁育學長

文/成大機械系系友會

這次我們拜訪的系友是目前從事生物科技業的 70 級王仁育學長。機械與生物科技這是絕然不同的兩個領域，學長是因為怎樣的契機走到這個領域？我們帶著這樣好奇頂著屏東熾熱的豔夏來到農委會設於屏東長治鄉的農業生物技術園區。

學長大學四年因為家境的關係就已經開始打工自己賺學費。與我們前往的總幹事也是學長的學弟黃聖杰老師就曾提到自己讀大學時的第一台工程用計算機，就是跟學長買的。除了邊打工賺學費外，學長的興趣就看古書寫文章，四年大學幾乎讀完中文系的經典，學長分享古書是先人留下的智慧結晶，這些哲理中蘊涵許多待人處事及企業發展危機處理的邏輯值得我們學習。另外學長也參加心理社，現在學長的太太也是在當時參與社團期間認識的。讓我們不禁覺得學長大學時代是生活在古典文學與現代科技交織的衝擊中。

當兵時在兵工學校以第一名畢業，竟放棄唯一可留校當教官的機會，要求第一志願到南沙、東沙，第二志願金門、馬祖也行，只要離家越遠越好，結果抽籤還是到南部，而部隊是缺工兵而非兵工，學長在一年半服役期間也把土木業的造橋鋪路蓋兵舍全責扛下來，這也證明當時部隊長所說的：「王少尉，這機械工程與土木工程，後面兩個字都是工程，都是一樣的。」

役畢後學長的第一份工作是在台塑齒輪廠，在台塑三年裏，學長為了學習德國完整機械設計的架構及理念，找了一套當時在歐洲機械設計領域謂為聖經的德國原文書作者 Niemann（因當時尚未有英譯本），把整套德國的機械設計技術專研透徹，受訪時學長再三強調學弟們一定要熟讀這一套書。

三年後學長因受不了工管系畢業的人只會按碼表求速度，把設計師當成機器人看待，故決心往管理方面發展，便更換職場跑道至中國生產力中心服務，在生產力中心工作了六年，被提拔當到組經理。因學長的創意不錯，就被主管分派到比較創新的工作，主推營建業與農業的生產力，之後又被挖角至建設業三年，在建設業最高峰時期又離開自行創業，因學長頗有藝術天份自創南台灣第一家建築細部設計公司，然工作三年虧損不少，發現南台灣要靠藝術創意生存不容易，進而將公司轉型至綠化工程事業，所以學長整個事業履歷都是由於當兵時兵工變工兵及在生產力中心輔導營建業與農業，加以學長待人和氣，也頗有事業眼光，又有成大的專業基礎，因此他的事業頗為成功。而學長有感於生物科技產業是未來人類的希望所在，因此在九年前開始投入生物科技這個行業，從事益生菌及其代謝產物的研發推廣。

因為學長豐富的經歷，常受邀至各大學演講，他常勉勵學生理論比實務經驗重要得多。學長分析很多創業失敗的經驗，都是先用自己的興趣做投資的評斷，並沒有很踏實的先做市場調查與分析而招致失敗。學長在四年大學得到一個很重要的經驗，那就是凡事皆要先認清自己的限制、能力與客觀環境。在機械領域就



像是實驗設計時的限制條件，也就是先確認自己的 **boundary conditions** 才能推演出 **good final solution**，即『知己知彼，百戰不殆』殆者，迷惑也，如此才不會打迷糊戰否則怎麼死的都不知道。做任何事如果不願先面對自己的 **boundary conditions**，找到自己的限制，而只是憑著熱誠與興趣有可能因為自己本身或 **boundary conditions** 不對而讓自己的人生一蹶不起，付出很大的代價。大部份的人都會覺得實務經驗比理論重要，而在讀書期間把學業都荒廢掉，殊不知學生時代所學都是日後人生裏很重要的基礎。例如鴻海集團董事長郭台銘先生白手起家的成功案例，就不一定適合每一個人，郭台銘先生他也有自己的 **boundary conditions**，與我們並不相同，尤其是客觀環境的限制，並不是實務經驗就可以解決的，要不然大家都可以成為郭台銘或王永慶。

所以學長從事任何工作均沒有任何的意外，都是先摒除個人興趣與情緒好惡再去精心策劃，基本上學長做什麼事業都很踏實的去過過程動作及市場調查。瞭解本身在該領域生存下來「生死門」為何，所以他常跟年青人提醒創業前至少要做三個月的研究分析再來評估這個事業可不可以做，如果不可以硬要做下去，會很辛苦，失敗的也會很多。媒體上報導的每個都是創業成功的典範，但更多的是台面下不為人知失敗的心酸。所以他常用「理論重於實務」這個演講題目，讓學生了解理論的重要性，也讓學生知道就學期間所學的都是增加自己實力的基礎，為將來自己避免錯誤打下根基。

談起創業的歷程，草創時與銀行貸款五十萬且從公園掃廁所開始，農業是很辛苦的工作，學長與太太，一分一毛的累積與打拚，才有今天的成果。目前在仁武的綠化工程公司共有 11 台卡車，3 台怪手及 1 台消防車，設備算是園藝界第一的，而且一直從事生態工法的研發，對於生態環境的關心也從來沒有停過。直至今日學長還是每年維持一個打掃公園廁所的案子，來紀念當初創業的辛苦。

九年前學長才開始投入生物科技產業。因農業生物科技是利潤很少的生意，在初期投入時，即作市調發現投資農業生技公司很少活過三年，便宜又好用銷售量才會大。依學長多年的創業經驗及研究分析，在生物科技這部份只做「微笑曲線」的兩端。所謂「微笑曲線」就是只負責產品的研發與行銷，中間產品製造部份與已有發酵槽的廠商（如台鹽、永豐餘、葡萄王等）合作，因為沒有建立發酵廠，也不用負擔設備折舊的成本。這也是學長理論重於實務的觀念推演出來的。

目前學長的公司開發出動物用益生菌已在市面上販售，用益生菌代替抗生素來飼養豬隻，已有很卓越的成效，不僅提高動物的存活率，也增加養豬戶的利潤。其成效與歐盟養豬大國丹麥、瑞典不分軒輊。另外一項技術就是用噬菌體取代抗生素治療多種抗藥型細菌，（如沙門氏菌、出血性大腸桿菌、AB 菌、克雷伯氏菌…等），這項技術台灣只有學長公司有研究，也是生物科技界中獨樹一幟的，可以有效的使用自然的方式防治動、植物與人類疾病。由於這一項噬菌體技術研



發的成功，國際藥廠及政府研究機關所也主動跟學長洽商合作開發，而學長多項生物科技開發案也跟學術界有密切的合作目前已研發出拮抗香蕉黃葉病的益菌其成效獲香蕉研究所高度肯定，另以基因轉殖成功量產靈芝免疫球蛋白用於畜牧水產也是領先全球的，另日即將完成研究的項目尚有「蝦青素廉價量產技術」及「酵母菌發酵產物取代化學藥劑來吸附霉菌毒素」。

雖然以農業來說，賣抗生素及農藥比研發新菌體可以增加獲利好幾倍，但學長堅持公司營業方向是以環保、生態、有機、綠化的健康層面來經營的，且也要在這個生物科技業成為最頂尖最傑出的公司。

學長在事業有成後，就不斷的回饋社會，當然也回饋母校與母系，除了不斷的捐款幫助學弟妹外，也擔任成大高雄校友會理事，對於社會公益更是不遺餘力，是一位最佳的社會公民。

訪談接近尾聲中學長也再次勉勵學弟妹，創業前還是要先仔細的做研究分析，再決定是否可行。不論在什麼行業都要全力以赴，積極進取百折不撓才是成功的不二法門。

謝謝學長與我們分享他從機械走到生物科技這一路精彩過程，也讓我們知道，人生所有的選擇都不應該是意外，而應該是深思熟慮的結果，在深思熟慮後，只要我們肯去做，每個人都有無限的開發潛力，再次感謝學長。

