



## 以技術與信賴為經營宗旨－東台精機董事長 67 級嚴瑞雄學長

文/成大機械系系友會

東台精機董事長嚴瑞雄學長於民國 67 年畢業，當時導師是李克讓老師，馬承九老師、教機械設計的王廷山老師、及教工程數學的陳朝光老師都對學長有深遠的影響。在那個時代台大畢業的學生幾乎都選擇出國留學，而成大畢業的學生留在台灣就業相對就比較多，所以學長畢業當完兵後也選擇往工業界發展。

當學長畢業時的民國六十年代正在推行自動化，而液壓油壓的技術在當時算是高科技的技術。學長的父親在民國 53 年創立三新公司專門代理日本 YUKEN(油研)的油壓機器，也因為有這樣的淵源讓學長有機會接觸到當時日本高科技的液壓的技術。民國 69 年當完兵後學長先去台中的台灣 YUKEN 去學油壓的迴路設計，爲了能更深入了解油壓技術其中有半年至日本的 YUKEN 受訓，希望有天能夠將這樣的技術引進台灣，讓台灣能自行生產油壓相關的元件。他在受訓期間不僅學到一些油壓技術，也學習日本公司經營管理的方式，更感受到日本人做事一絲不苟的態度與方法。

學長目前工作的東台精機是民國 58 年由日人吉井良三先生創業的。吉井技師在 1965 年成功輔導新三東機車產業，後來因新三東的結束吉井技師必須返回日本，他在台灣五年多結交的鄉紳爲他舉辦惜別酒會，酒酣耳熟之際，忽有人提議集資成立機械公司，希望交由吉井技師來經營。他在幾經考慮之下同意接受此提議，由當時各界的菁英（包括醫生、老師、也有做磚窯的，而唯一機械背景的只有遠東機械的老董事長莊俊銘先生【機械系第一屆系友】）出資出力，於 1969 年度正式發起，並且在湖內鄉成立了機械廠「東台精機」。「東台精機」的背景與特色就是股東比較多，台灣股東也有參與經營，是屬於專業經理人經營的型態。因爲不是家族企業的這種氛圍，所有員工都是算家庭（公司）的一份子，所有人就會用心努力在這間公司，讓公司更好。而面對客戶時，東台也是以客戶的立場來規劃客戶的需求，成爲一個信賴的供應商夥伴，提供任何的協助與立即支援，維持設備的移動，也是東台期望給客戶的形象。「東台精機」的「東」是東瀛就是「日台精機」的意思，因這樣的淵源有日本的技術及日本的客戶，「東台精機」就這樣成長上來的。民國 71 年學長父親因也是股東之一被推薦當「東台精機」董事長，當時學長就從台中 YUKEN 回來至「東台精機」服務至今，並於 84 年接任總經理、97 年接任「東台精機」董事長。而學長擔任董事長後，也持續思考可以爲台灣的工具機產業做什麼貢獻，爲了可以在國際上獲得肯定，目前學長正嘗試召集台灣區認同以集團形式的廠商，將彼此內部的技術互相流通共享，提升共同的技術能力，整合成爲一個足以在國際上與其他大廠競爭的公司，也是目前「東台精機」所努力經營的方向。

雖然已畢業多年，學長依然很關心系上各項活動，不僅捐款補助系上學生參觀工廠費用，系館地下一樓「廿世紀初皮帶輪傳動工具機展示室」也有部份是學長捐助的，學長對系上總是默默關心與付出。

學長勉勵學弟妹們，近年來企業界調查最受歡迎的員工都是成大畢業的，希望學弟妹要珍惜這個幸福。這些都是已經畢業的學長建立給企業界留下的印象，是前人鋪的路，要懂得感恩。畢業的學長給企業界留下了腳踏實地、合群的印象，希望學弟妹之後畢業到各產業就業，也能繼續保持這樣的本質。對企業界來講，不需要大家都很强，企業需要的是可以團隊經營的人才，希望這種本質大家要繼續保有。而在知識領域上，學長期望大家注意二點，第一：以企業界的角度來說，希望大家在就學期間可以多方面學習，不需要太專注於某科，而是需要保持廣泛的興趣。企業需要的是 T 型的人才，自己的專長要像 T 字中的一豎一樣紮實堅強，也要像 T 字中一橫能夠廣泛涉獵其他領域，這樣與他人團隊合作中才可以互相配合，當不同領域溝通的橋樑，保持多方面領域的興趣。第二：加強語言能力，在東台比較常與日本接觸，所以對研發單位的員工會要求至少有能讀技術文件，講的能力就要依各部門的需求。語言是我們吸收新的知識的來源，一個只會吸收中文跟會吸收外國不同語言技術的人員，他的成長是跟別人不一樣的。以前在學校都是聽老師上課，出了社會以後要靠自己追求新知，融會貫通變成自己的東西。成大以前給大家好印象的勤勉踏實，是將來大家最寶貴的資產，希望學弟們還是可以繼續保持下去。

過去二十年來產業的改變，導致機械系畢業的學生都往新興產業就業，可能是年薪相對比起來比較高，也可能原有的傳統產業並沒有主流的機械產業讓機械系畢業的學生可以發揮。但現今大環境有在改變，科技業有的也很快就外移到大陸去了，而原有的傳統產業也在提升，與科技業的薪資差距也在縮小。而這 20 年來所謂的科技業，都是以電子業為主，機械系畢業的學生畢竟都不是主流，大概也只能到中階的幹部，能夠到高階的比較難。學長還是鼓勵學弟妹們，有機會可以往機械這方面的產業就業，以發揮機械系主流的專業。

這次訪問行程前不久學長才因眼睛開刀而住院，對於我們的來訪依然親切招待，談及公司的研究及經營理念依然可以感受學長的熱情。當天我們回程時，由東台精機派車送我們回來，司機先生談及學長也流露出敬佩學長專業與踏實樸實的神情，令人動容。我們相信一個受員工敬重的董事長、一個會思考台灣產業走向的企業人，他的為人也是我們值得尊敬及學習的對象。也感謝學長接受我們系友會的訪問。

